КРАТКОЕ РУКОВОДСТВО ПО УЧЕБНОМУ КУРСУ ООН-ХАБИТАТ

по теме   
**Городское планирование устойчивых городов СНГ:   
От глобальных принципов к реализации на местах**

# Страны разные, но проблемы общие: городское планирование в регионе СНГ

Содружество независимых государств (СНГ) состоит из очень разных стран[[1]](#footnote-1), экономика которых может расти или, наоборот, сокращаться, да и демографическая ситуация может быть разной. Несмотря на такое разнообразие, города в странах СНГ унаследовали общую историю и схожие модели развития. Они хорошо спланированы, для них характерны большие общественные пространства и широкое предоставление социальных услуг. Их экономика с советских времён основывалась на развитии какой-то одной отрасли и промышленной специализации. Это стало ограничивающим фактором при адаптации их экономического потенциала к новым условиям. Переход к рыночной экономике выдвинул новые требования к территориальному управлению, целью которого является рост конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности городов.

Во всём регионе столичные и крупные города, а также административные центры продолжают играть ведущую роль в развитии национальных экономик. Они привлекают от 40 до 80% всех инвестиций[[2]](#footnote-2). Неравномерное пространственное развитие привело к стагнации населённых пунктов малого и среднего размера. Главная проблема малых и средних городов зачастую вытекает из их опоры на одну-единственную отрасль (моногорода), заложенной во времена плановой экономики. Но реновация таких городов, особенно в замкнутых промышленных зонах, диверсификация экономики города и расширение его функций в типовой блочной застройке открывают перед городом новые горизонты, где он сможет воспользоваться всеми преимуществами хорошо спланированной и управляемой урбанизации.

В эпоху Советского Союза и после перестройки городское развитие нередко сопровождалось расширением границ городов на удалённые от центра участки, что приводило к снижению уровня жизни в районах новой застройки и излишней нагрузке на инженерную и транспортную инфраструктуру. Это хорошо видно на примере резкого скачка цен на жильё в центрах городов и растущей разнице с ценами на жильё в пригородах, где преобладает типовая панельная застройка. Другой общей проблемой в последние годы стала слабая координация действий городских властей и застройщиков. Это привело к одностороннему развитию, когда в ряде районов не хватает социальных объектов и другой инфраструктуры, к другим дисбалансам в развитии городов, когда мало уделяется внимания созданию рабочих мест и их доступности в разных районах города.

Несмотря на то, что пригороды многих городов застроены довольно плотно, использование земли не всегда эффективно, что видно на примере больших пустырей между жилыми кварталами. Часть ответственности за фрагментацию городской застройки, ведущей к возникновению неоптимальных форм городского развития и расползанию городов, лежит на нормативных актах, принятых в постсоветскую эпоху. Разрастание городов и превращение сельскохозяйственных земель в участки для городской застройки также угрожают продовольственной безопасности стран в будущем. Наследие советской эпохи ставит не менее серьёзные вопросы в области борьбы с загрязнением окружающей среды со стороны промышленных предприятий, а географическое разнообразие городов СНГ означает, что в регионе присутствуют все виды стихийных бедствий, например, землетрясений, оползней, селевых потоков, снежных лавин, наводнений и засух. Жилищный сектор в СНГ является крупнейшим потребителем тепловой и электрической энергии, характеризуясь крайне низким уровнем энергосбережения. Переоснащение зданий и новые механизмы «зелёного» финансирования реновации и модернизации городов должны стать частью будущих стратегий развития городов, что уже обсуждается в ходе переосмысления планов.

# Устойчивое городское планирование: общемировые задачи и реализация на местах

На глобальном уровне поставлен вопрос о переосмыслении пространственного планирования с точки зрения более широкого территориального подхода, т.е. (а) на многих уровнях и с выходом за пределы административных границ и (б) межотраслевое взаимодействие в городах, призыв к которому прозвучал более десяти лет назад от государств-членов ООН на Всемирном урбанистическом форуме в Ванкувере в 2006 году, а теперь уже заявлен в таких мировых документах, как «Международные рекомендации по городскому и территориальному планированию» и «Новая программа развития городов». Сейчас стоит задача, как распространить эти знания о принципах успешного планирования и проектирования, и как применить их на местах. Во многих странах уже накоплен опыт о положительных трендах и усилиях в этом плане. Это касается и стран СНГ, которые можно поздравить с успешными работами по возрождению и устойчивому планированию городов. Они стали пионерами в ряде направлений, и у них есть чему поучиться, как например, в области диверсификации моногородов в Казахстане и России.

Однако, перед городами по-прежнему стоят вызовы в отношении планирования, общего руководства и повседневного управления. Принцип централизованного управления остаётся главенствующим во многих городах СНГ, негативно сказываясь на принципе солидарности, пропагандируемом международными принципами планирования. Слабость налогово-бюджетной базы является сдерживающим фактором устойчивого городского развития, и большинство городов сталкиваются с проблемой недостаточно развитой системы местного налогообложения, зависящей скорее от субсидий, чем от местных ресурсов. Не получила полного отражения в системе регулирования стран СНГ и практика эффективного вовлечения граждан в решение вопросов городского планирования, управления и развития. Поэтому существует опасность пренебрежения интересами и потребностями населения со стороны местных властей, что может привести к конфликтам и социальной напряжённости в обществе.

Признавая взаимозависимость и сложность ряда этих вопросов Программа устойчивого развития до 2030 года выделяет 17 тематических направлений или Целей устойчивого развития (ЦУР), которых должны достичь страны в течение 15 лет. Города играют ключевую роль в достижении этих целей (особенно Целей 3, 6, 7, 12, 13), а Цель 11 конкретно направлена на то, чтобы сделать города и другие населённые пункты инклюзивными, безопасными, жизнестойкими и устойчивыми. «Планирование и управление городским пространственным развитием» является одной из трёх основ эффективного осуществления Новой программы развития городов, напрямую соотносясь с тремя целевыми показателями ЦУР 11 (11.a, 11.3 и 11.7). Принятая на Конференции ООН по жилью и устойчивому развитию городов (Хабитат III) в октябре 2016 года «Новая программа развития городов» является, по сути, примерным планом действий для стран по достижению цели устойчивого развития через призму городов.

# Почему городское и территориальное планирование?

Роль городского и территориального планирования в достижении устойчивого будущего нельзя переоценить.

Города существуют не в вакууме, а в том регионе, с которым они вместе пользуются общими ресурсами и возможностями. Именно территориальный подход к управлению городом и окружающим регионом помогает добиться экономии за счёт масштаба и сбалансировать потребность в росте города с необходимостью защитить природную среду.

Городское планирование обеспечивает основы управления пространством и другими ресурсами в целях развития. Оно помогает формировать средне- и долгосрочные цели для приведения коллективных ожиданий в унисон с рациональной организацией ограниченных ресурсов типа воды и энергии. С помощью планирования можно определить приоритетные направления для национальных и муниципальных бюджетов, собирая информацию для инфраструктурных и сервисных инвестиций.

Городское планирование также распределяет экономическое развитие в пределах определённой зоны в целях выполнения социальных задач. Для городских управленцев нет более важной задачи, чем обеспечение необходимого количества рабочих мест в городе. Планирование координирует пространственное размещение и распределение видов экономической деятельности и обеспечивает наибольшую отдачу от государственных инвестиций. Оно помогает создать задел на будущее в области продовольственной безопасности за счёт осторожного перевода земель сельскохозяйственного назначения в городские районы. Качество жизни напрямую определяется решением вопросов по жилью, занятости, доступности и безопасности, обнаруживая сильную связь с формой городской застройки.

Правильные подходы к плотности застройки, землепользованию, общественному пространству и расположению объектов инфраструктуры и сферы услуг влияют на форму и структуру города. Успешным руководителям городов важно знать, как выбрать модель развития города, которая наилучшим образом справится с удовлетворением его потребностей.

# Учебная программа, заточенная под города СНГ

Силами ООН-Хабитат разработана международная программа обучения по вопросам городского планирования и проектирования с учётом специфики городов СНГ и вывода на передний план общемировых принципов и практических приёмов, которые необходимо обсудить и адаптировать к местным условиям региона. Настоящее «Краткое руководство» даёт общее представление об этом обучении и требованиях к проведению такого обучения в вашем городе.

**РЕЗУЛЬТАТ:** Стратегия более широкого охвата направлена на информирование руководителей и менеджеров городов о практически доказавших свою жизнеспособность методах повышения экономической значимости городов и качества жизни горожан. Учебный курс нацелен на уменьшение разрыва между практической работой на местах и формированием политики и основных подходов в городском планировании, чтобы помочь руководству на национальном и местном уровнях лучше взаимодействовать с людьми, ведущими техническую работу в городских плановых отделах, отслеживать их работу и задавать правильные вопросы.

**ЦЕЛИ:** Цели обучения состоят в том, чтобы

1. Расширить представления участников о международных подходах к городскому планированию, продвигаемых ООН-Хабитат и применяемых на практике в успешных городах
2. Вооружить руководителей и менеджеров умением выбирать подходящие формы реагирования на ряд актуальных тем и проблем. Например, какая городская форма/модель больше всего подходит вашему городу, и как привлечь горожан к процессу городского планирования?

**АУДИТОРИЯ**: Это обучение предназначено для представителей местных органов власти в городах СНГ, которые являются:

1. либо принимающими решения лицами, наделёнными полномочиями в области принятия политики, например, мэрами,
2. либо руководителями в профессиональной области, типа городского планирования, архитектуры и строительства, бюджетирования и экономики, нормативно-правовой деятельности, организации общественных работ и т.д.

Рекомендуется, кроме того, привлекать представителей национального и регионального правительства, гражданских инициатив, частного сектора, профессиональных институтов и университетов по вопросам планирования, которые бы дали альтернативную точку зрения по различным потребностям городов.

**ОРГАНИЗАТОРЫ:** Обучение проводится совместными усилиями ООН-Хабитат и местных партнёров. ООН-Хабитат обеспечивает знание о международных подходах, 2-3 организатора обучения и все учебные материалы. Партнёр из СНГ обеспечивает местные знания и опыт по теме городской среды, оказывает помощь в логистике и покрытии затрат на организацию обучения. Министерство или национальный институт, отвечающий за пространственное планирование в стране, были бы идеальными партнёрами, потому что обладают возможностями по приглашению целой группы городов к обучению. Для организации обучения не менее важен местный орган власти принимающего города, который посоветует площадки для посещения во время обучения, а также предоставит отчёты и документы по планированию, актуальные для анализа городских условий с точки зрения ООН-Хабитат. Все участвующие города привнесут свои знания и опыт, обеспечив материалы для обмена, совместные оценки и размышления.

**МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ:** Обучение можно организовать в любом городе СНГ, и именно этот город станет предметом исследования при проведении анализа силами учебной группы. Столичный город или главный административный центр страны обычно являются хорошим вариантом, потому что там находится партнёр национального уровня, да и другие города обычно более-менее осведомлены о состоянии такого города. Это помогает сравнительной дискуссии среди обучаемых, потому что учебный курс предполагает посещение площадок в этом городе, а также анализ принимающего города с точки зрения ООН-Хабитат.

**ФОРМАТ**: Учебный курс рассчитан на два дня. Обычно ООН-Хабитат гибко относится к формату, потому что учебные материалы всегда адаптируются к местным условиям. Содержание окончательно утверждается только после того, как готов список участников, а потому хорошо учитывает потребности аудитории. Формат предполагает как общие обсуждения с выступлениями международных и местных экспертов, так и дискуссии в группах, а также интерактивные упражнения, выполняемые обучаемыми.

**РЕСУРСЫ**: Пакет учебных материалов основан на нескольких международных публикациях, в том числе двух ключевых документах на русском языке:

1. **Международные рекомендации по городскому и территориальному планированию** доступные в онлайн здесь [here](https://unhabitat.org/books/%D0%BC%D0%B5%D0%B6%D0%B4%D1%83%D0%BD%D0%B0%D1%80%D0%BE%D0%B4%D0%BD%D1%8B%D0%B5-%D1%80%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BC%D0%B5%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8-%D0%BF%D0%BE-%D0%B3%D0%BE%D1%80%D0%BE%D0%B4/)) – Это мировой справочный документ по планированию, основанный на всемирно признанных принципах. Они состоят из 12 ключевых принципов и 114 практических рекомендациях для национальных правительств, местных органов власти, профессиональных планировщиков и организаций гражданского общества.
2. **Городское планирование для руководителей городов** (доступный в онлайн здесь [here](http://unhabitat.ru/publications/upcl-brochure)) – Это руководство ООН-Хабитат помогает руководителям городов и представителям власти реагировать на главнейшие вызовы городского развития. Руководство построено вокруг 10 вопросов «как», чтобы ответить на вопросы, с которыми чаще всего сталкиваются городские власти.

# Схема работы по организации учебной программы

Учебный процесс можно разделить на три этапа – до учебного курса, в ходе обучения и после него. Ниже даны предварительные рекомендации по каждому этапу:

## ПЛАНИРОВАНИЕ ДО УЧЕБНОЙ СЕССИИ

До начала курса организаторы подготовят учебную программу. Подготовка состоит из следующего:

* ООН-Хабитат и партнёр из СНГ оформляют партнёрские отношения по проведению совместного обучения
* ООН-Хабитат и партнёр из СНГ определяют координаторов, которые составят основу команды организаторов курса
* Партнёр из СНГ (национальный уровень) составит список участвующих городов, консультируясь с ООН-Хабитат, и выберет до 30 участников курса.
* ООН-Хабитат передаёт полный пакет учебных материалов с планом учебных занятий и ключевыми ресурсами по международным подходам к планированию
* Партнёры из СНГ определяют местных специалистов в стране, выступающих в качестве приглашённых докладчиков во время учебного курса
* Партнёр из СНГ (городской уровень) передаёт материалы о стратегиях, подходах, планах и исходной информации по городу
* ООН-Хабитат готовит аналитический материал по исследованию принимающего города
* Партнёр из СНГ рассылает письма-приглашения и отвечает за логистику, например, подготовку учебного помещения
* ООН-Хабитат готовит презентации, информационные листки для докладчиков, готовит ведущих учебных сессий и адаптирует учебные материалы к местным условиям.
* ООН-Хабитат готовит оценку учебных потребностей, чтобы получить представление об уровне знаний и умений участников на начало проведения курса, а также проводит оценку обучения по результатам обучаемых.
* Можно провести оценку насущных вопросов, чтобы выбрать наиболее актуальные для городов темы – такая оценка позволит определиться со Студиями планирования, намеченными на второй день учебного курса.

## ВО ВРЕМЯ ОБУЧЕНИЯ

Учебная программа в общем виде может быть представлена в виде следующего (примерного) плана занятий:

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ДЕНЬ 1   |  |  | | --- | --- | | 8:30 | Регистрация | | 9:00 | Открытие, знакомство, оценка учебных потребностей | | 9:30 | **Сессия I – Актуальные вопросы на международном и национальном уровне**  Презентации   * ЦУР 2030 и Новая программа развития городов * Национальные приоритеты и политика пространственного планирования | | 10:30 | Кофе | | 11:00 | **Сессия II – Общемировые принципы планирования**  Презентации   * Международные рекомендации по планированию * Принципы городского проектирования * Изучение примеров международной практики * Практические рекомендации для руководителей городов | | 13:00 | Обед | | 14:00 | Выезд на площадки | | ДЕНЬ 2   |  |  | | --- | --- | | 9:00 | Анализ Дня 1 | | 9:30 | **Сессия III – Местная практика**  Экспертная дискуссия   * Анализ принимающего города специалистами ООН-Хабитат * Стратегия «регион –город» * Генеральный и детальные планы * Актуальные отраслевые планы | | 10.30 | Кофе | | 11:00 | **Сессия IV – Студии планирования по актуальным темам**   * Презентации экспертов ООН-Хабитат * Работа в группах * Отчёты групп о своей работе | | 11.30 | **Студия I – Процесс планирования**   * Привлечение заинтересованных сторон * Комплексное руководство * Основные вехи реализации | | 13:00 | Обед | | 14:00 | **Студия II – Диверсификация моделей городского развития**   * Смешанная застройка и оживлённые общественные пространства в проектировании городских кварталов * Восстановление городской среды * Механизмы финансирования | | 15:30 | Кофе | | 16:00 | **Сессия V – Выводы и следующие шаги** | | 17:00 | Оценка курса  Завершение | |

## ПОСЛЕ УЧЕБНОГО КУРСА

В конце обучения проводится оценка для понимания результатов обучения и уровня усвоения новой информации участниками курса. ООН-Хабитат передаёт печатные экземпляры на русском языке важнейших изданий, так как некоторые представители городов могут захотеть больше узнать и поделиться информацией со своими коллегами по возвращении с курса. Иногда делегации городов выражают интерес к получению поддержки или консультации ООН-Хабитат или министерства по конкретным планам и проектам. В зависимости от полученной реакции на обучение и его результатов после учебного курса можно провести разные мероприятия, преследующие разные цели:

* Повысить **знания** большего числа специалистов по планированию в стране: можно подготовить местных экспертов, которые затем выступят в роли инструкторов, охватив обучением более масштабную аудиторию.
* **Применить** международные принципы к местным условиям: для этого в другом городе может быть организована Студия быстрого планирования с прицелом на решение конкретных проблем данного города
* **Улучшить предстоящие планы или проекты** в отношении конкретного микрорайона или общественного пространства: для оказания консультативной помощи можно организовать миссию ООН-Хабитат по оценке масштабов работы
* **Поднять иные вопросы планирования** в смежных отраслях, например, в жилищной сфере или в землеустройстве: ООН-Хабитат может организовать многосторонний диалог в виде муниципального урбанистического форума
* Для **решения актуальных задач в области управления и интеграции** разных уровней власти ООН-Хабитат окажет поддержку в виде создания национальных рамочных основ пространственного развития и/или рекомендаций на уровне «Белой книги» о том, как позиционировать планы внутри системы планирования.

# ОБЗОР СЕССИЙ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ С КРАТКИМ ОПИСАНИЕМ

В этой части Руководства дано описание основных сессий и содержания каждой сессии в соответствии с учебными задачами.

## ОЦЕНКА ПОТРЕБНОСТЕЙ

*В начале учебной сессии участники представляются и заполняют анкету по оценке их учебных потребностей (если можно, то лучше через мобильное приложение). Это позволит инструкторам и организаторам обучения понять свою аудиторию, изначальные ожидания участников от обучения и уровень их знаний, что станет отправной точкой для оценки обучения в конце курса. После знакомства следует интерактивный обмен информацией о главных возможностях и проблемах городов, представляемых участниками. Целью является определение коллективного понимания проблем устойчивой урбанизации. В конце этой сессии участники получают реалистическое представление об актуальных вопросах, влияющих на жизнь их городов и общее понимание общих и специфических для каждого города проблем.*

## СЕССИЯ I - АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ НА МЕЖДУНАРОДНОМ И НАЦИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ

Докладчик: ООН-Хабитат, Национальное правительство, Модератор: Партнёр СНГ

*Эта Сессия знакомит с мировыми и национальными приоритетами. Презентация ООН-Хабитат дает представление о Целях устойчивого развития (ЦУР) Программы развития до 2030 года, а также о Новой программе развития городов (НПРГ). В ней даются примеры изучения таких городов, как Нью-Йорк, Роттердам, Ла-Пас и Нитерой, синхронизирующих свою политику развития с этими глобальными задачами. Вторая презентация от принимающей страны знакомит с основными драйверами и приоритетами национальной политики в области развития городов. Участники поразмышляют о том, в какой степени их города принимают современные подходы в работе, насколько их пространственные и планировочные решения соответствуют глобальным обязательствам. В конце сессии у участников появится хорошее понимание НПРГ и ЦУР 11, а также разных тезисов и показателей, имеющих отношение к городскому планированию и проектированию, как главной темы данного курса.*

## СЕССИЯ II – ОБЩЕМИРОВЫЕ ПРИНЦИПЫ ПЛАНИРОВАНИЯ

Докладчик: ООН-Хабитат, Модератор: Партнёр СНГ

*В этой сессии раскрываются основы международных рекомендаций по городскому и территориальному планированию и подходы к их локализации, в том числе 5 принципов планирования устойчивых микрорайонов, принятых ООН-Хабитат. Здесь сообщается о практических примерах внедрения этих принципов и рекомендаций с обсуждением того, насколько это способствовало возможности пройтись пешком, получить смешанную застройку в районе с оптимальной плотностью и экономически доступным жильём и услугами, что является основными составляющими НПРГ в помощь достижению ЦУР 11. На сессии рассматриваются подходы к городскому планированию и проектированию, принятые в нескольких городах мира, с упором на создание общественных пространств и реализацию пространственных решений, обеспечивающих городу более высокую транспортную связность, правильное распределение земли в пользу улиц и открытых пространств с оптимальной плотностью, компактностью, социальной неоднородностью и смешанным землепользованием. Слушатели получат информацию о достижениях глобальных программ ООН-Хабитат по созданию Лабораторий по городскому планированию и проектированию и по созданию общественных пространств. В конце сессии слушатели получат базовые специальные знания по устойчивому городскому планированию и более широкое представление о нескольких примерах практической работы, которые помогут им применить эти принципы у себя на местах.*

## СЕССИЯ III – МЕСТНАЯ ПРАКТИКА

Выступающие: Местные эксперты, Ведущий: ООН-Хабитат

*Эта сессия организована как экспертное обсуждение для анализа примера принимающего города. По итогам посещений площадок в предыдущий день и анализа ООН-Хабитат данного города, группа местных и международных специалистов обсуждает сильные и слабые стороны доминирующей модели планирования и её результаты. Эта сессия является практически ориентированной, анализируя практику городского развития и планирования в конкретном городе СНГ, изучая, насколько его нынешняя политика городского развития, подходы к планированию и стратегия проектирования соответствуют международным принципам. Сессия изучит полученные уроки, обнаруженные препятствия и разные способы их преодоления. В конце сессии слушатели получат знания и расширят своё представление о том, как принимающий город разрабатывает, внедряет и финансирует политику и программы городского развития, которые способствуют достижению ЦУР 11 и НПРГ.*

## СЕССИЯ IV – СТУДИИ ПЛАНИРОВАНИЯ

Интерактивное упражнение участников, Ведущий: ООН-Хабитат

*Сессия организуется в виде упражнений для работы в группах с упором на профессиональные, планировочные и методические инструменты, разработанные в предыдущих сессиях. Участники разделятся на 5 групп. Каждая группа из 5-6 человек обсудит вопросы, предоставленные ведущим. Участники должны будут поразмышлять над проблемами, стоящими перед их городами, продумать возможные решения, меры и стратегии по отдельным темам. Темы будут отличаться, но обычно состоять из двух частей (а) процесс планирования и (б) содержание планирования. Процесс планирования касается таких аспектов, как привлечение заинтересованных сторон, выявление приоритетов, финансирование, руководство и т.п. Содержание касается планов и проектов – например, в какой степени они поддерживают высокое качество общественной среды или касаются глубинных аспектов возрождения и обновления города. Следующая часть Руководства показывает, как эти ключевые вопросы приводят к выработке рекомендаций для городов. В конце этой сессии слушатели овладеют умением принимать судьбоносные решения по выбранным темам*.

## Студия I – ПРОЦЕСС ПЛАНИРОВАНИЯ

Ведущий: ООН-Хабитат

В этой сессии рассматриваются важнейшие вехи реализации плана. Во время дискуссии будут обсуждаться, в том числе, следующие вопросы:

* Надо ли более плотно взаимодействовать с частным сектором на ранних этапах планирования? Поможет ли это наметить урбанистические проекты, у которых будут выше шансы на получение финансирования?
* Каковы плюсы и минусы участия населения, и на каком этапе планирования это нужно предусматривать? Какие форматы планирования с участием населения больше всего подходят вашему городу?
* Как наладить сотрудничество национальных и местных органов власти?

## Студия II – ДИВЕРСИФИКАЦИЯ МОДЕЛЕЙ ГОРОДСКОГО РАЗВИТИЯ

Ведущий: ООН-Хабитат

Готовясь к работе в формате Студии планирования, ООН-Хабитат выполняет анализ состояния городского планирования и проектирования в отдельно взятом городе. Город оценивают по пяти ключевым показателям:

1. Компактность
2. Социальная вовлечённость
3. Интеграция
4. Связность
5. Экологическая жизнестойкость

В конце работы в формате Студии планирования участники будут знать, почему и как выбираются модели городского развития. При проведении Студии планирования в Минске в 2016 году основное внимание уделялось преобразованию квартала из жилого микрорайона в городской квартал смешанного пользования. Участники подготовили предложения по типологии кварталов и обсудили, как разные типы отражаются на городской политике.

## ОЦЕНКА ОБУЧЕНИЯ

*В конце учебной сессии проводится быстрая оценка для проверки результатов обучения у слушателей и сбора их впечатлений от сессии. Любые предложения по дальнейшим действиям регистрируются и затем поднимаются на двусторонних совещаниях после учебного курса*.

# Об ООН-Хабитат

ООН-Хабитат – это Программа Организации Объединённых Наций, целью которой является лучшее будущее городов. Миссия ООН-Хабитат состоит в том, чтобы продвигать социально и экологически устойчивые населённые пункты и добиться, чтобы у каждого человека был свой кров. ООН-Хабитат координирует работу по вопросам устойчивой урбанизации и населённых пунктов в сотрудничестве с другими организациями в системе ООН и по реализации и мониторингу в рамках Новой программы развития городов. ООН-Хабитат применяет знания и опыт своих специалистов, ведёт работы в нормативной сфере, наращивает потенциал на местах для реализации Новой программы развития городов и достижения Цели устойчивого развития №11.

Запланировать учебный курс в вашей стране или получить больше информации о работе с ООН-Хабитат вы можете, обратившись в:

Московское представительство ООН-Хабитат  
Контактное лицо: г-жа Татьяна Хабарова, Руководиткль Программы ООН-Хабитат в Российской Федерации

Электронная почта: [tatiana.khabarova@un.org](mailto:tatiana.khabarova@un.org)

1. Армения, Азербайджан, Белоруссия, Казахстан, Киргизия, Молдавия, Российская Федерация, Таджикистан, Туркменистан (ассоциированный член), Узбекистан и (Украина\* в процессе выхода). [↑](#footnote-ref-1)
2. ООН-Хабитат и ЕЭК ООН (2016 г.) Города СНГ: Навстречу устойчивому будущему – Доклад по странам СНГ для Конференции ООН по жилью и устойчивому городскому развитию, Хабитат III [↑](#footnote-ref-2)